

CONSORZIO INDUSTRIALE PROVINCIALE DELL'OGLIASTRA

TORTOLI'

ENTE PUBBLICO - LEGGE REGIONALE N. 10 DEL 25 LUGLIO 2008

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

DELIBERAZIONE N. 08 DEL 21 FEBBRAIO 2026

**OGGETTO: VERSAMENTO SOMME SOCIETÀ CONTROLLATA ALIARBATAX SRL E
DISCUSSIONE SU PROSPETTIVE FUTURE**

L'anno 2026 il giorno 21 del mese di febbraio alle ore 09.30 in Tortoli nella sede consortile, convocato dal Presidente, con avvisi e nei modi previsti dallo Statuto, si è riunito il Consiglio di Amministrazione del Consorzio Industriale Provinciale dell'Ogliastra, per la trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno.

I presenti e assenti sono di seguito elencati:

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	COMPONENTI	CARICA	PRESENTE	ASSENTE
1	LADU MARCELLO	Presidente	SI	NO
2	MELONI ROCCO	Vice Presidente	SI	NO
3	SEONI ALESSIO	Componente	SI	NO
TOTALI			3	0

COLLEGIO DEI REVISORI

N.	COMPONENTI	CARICA	PRESENTE	ASSENTE
1	SANDRO DEIANA	Presidente	SI	NO
2	ANGELO MARIO CUCCA	Componente	SI	NO
3	ROCCO CERINA	Componente	SI	NO

Assume la presidenza Marcello Ladu, Presidente del Consorzio.

SEGRETARIO VERBALIZZANTE: Dott. Michele Antonio Moi, Direttore Generale del Consorzio, Art. 21 Comma 5 Statuto Consortile.

Sono presenti inoltre: L'amministratore Unico della società Aliarbatax SRL (ing. Riccardo Falchi), Il Revisore della società Aliarbatax SRL (Dott. Maurizio Gianni Pisu), il Consulente fiscale (Dott. Mario Usai) e la Rag. Cinzia Tegas, impiegata della società Aliarbatax SRL

Il Presidente, constatato che, il Consiglio di Amministrazione è validamente costituito, dichiara aperta la seduta ed invita i convocati a deliberare sull'oggetto sopraindicato.

^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Si attesta che, la presente Deliberazione, verrà pubblicata, nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale e nell'albo Pretorio, ai sensi dell'art. 32 del Vigente Statuto, del Consorzio Industriale Provinciale dell'Ogliastra, come da termini di legge.

Il Responsabile della pubblicazione
Dott. Michele Moi

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PREMESSO CHE

- Questo Consorzio Industriale, negli anni 2002 e 2005, ha proceduto all'acquisizione del 100% del capitale sociale della società Aliarbatax S.P.A (ora S.R.L), per un importo complessivo pari a euro 3.897.000,00, divenendone socio unico;
- La predetta società è proprietaria del sedime aeroportuale di Tortoli – Arbatax, comprensivo delle infrastrutture necessarie all'esercizio delle attività di volo;
- A decorrere dall'anno 2011 e sino all'anno 2022, lo scalo aeroportuale è rimasto chiuso al traffico aereo, determinando:
 - una crescente esposizione debitoria;
 - un significativo degrado strutturale delle opere e degli impianti;
 - la decadenza delle autorizzazioni rilasciate dall'ENAC per l'esercizio delle attività aeroportuali;
- Nel febbraio 2014 è stata deliberata la messa in liquidazione della società Aliarbatax;

DATO ATTO CHE

A partire dall'anno 2022, questo Consorzio, per il tramite della Aliarbatax, ha attivato una serie di interventi mirati al ripristino della funzionalità dello scalo e alla progressiva riattivazione delle attività aeroportuali, tra cui:

1. Revoca dello stato di liquidazione, in data 12 marzo 2021, con contestuale nomina dell'Amministratore Unico;
2. Stipula di un contratto di affitto temporaneo con l'ATS Sardegna per l'utilizzo di parte della struttura aeroportuale, con generazione di flussi di ricavi dopo oltre dieci anni di inattività;
3. Stipula di un contratto di affitto pluriennale con il Distretto Aerospaziale della Sardegna dell'importo annuo di euro 163.000,00 oltre IVA;
4. Trasformazione della società da S.p.A. a S.r.l., in coerenza con le esigenze di gestione e contenimento dei costi;
5. Ottenimento dell'autorizzazione ENAC all'apertura dello scalo all'aviazione generale, rilasciata nel giugno 2023, dopo la chiusura protratta per oltre undici anni;

CONSIDERATO CHE il Consorzio ha ottenuto un finanziamento Regionale pari a euro 3.500.000,00, concesso dall'Assessorato dei Trasporti della Regione Autonoma della Sardegna ai sensi dell'art. 23 della L.R. n. 17/2023, destinato alle opere di ammodernamento e messa in sicurezza del sedime aeroportuale, fondamentali per il conseguimento dell'autorizzazione all'aviazione commerciale;

DATO ATTO CHE la società Aliarbatax S.r.l. ha formalmente richiesto l'erogazione di risorse finanziarie necessarie per far fronte alle seguenti obbligazioni imminenti:

- pagamento delle rate della rottamazione-quater con scadenza 28/02/2026;
- pagamento del premio di assicurazione RCT relativo al sedime aeroportuale;
- pagamento degli stipendi arretrati;
- pagamento istituti previdenziali;
- pagamento energia elettrica;

CONSIDERATRO ALTRESI CHE il Consorzio ha già provveduto negli anni 2020–2025 a trasferire risorse finanziarie alla società Aliarbatax S.r.l., a titolo di copertura debitoria e sostegno alla gestione ordinaria, come segue:

euro 90.000,00 – anno 2020;
euro 3.303,21 – anno 2021;
euro 871.604,00 – anno 2022;
euro 746.153,00 – anno 2023;
euro 56.000,00 – anno 2024;
euro 91.462,00 – anno 2025;

UDITI I SEGUENTI INTERVENTI

- **Presidente Ladu** il quale espone in maniera organica e dettagliata la situazione complessiva della società Aliarbatax, soffermandosi sia sui profili economico-finanziari sia sugli aspetti amministrativi e regolatori connessi alla gestione dell'infrastruttura aeroportuale.

In particolare, rappresenta che, l'attuale assetto patrimoniale e gestionale ha evidenziato nel tempo rilevanti criticità strutturali, le quali incidono negativamente sulla stabilità finanziaria della società e sulla possibilità di programmare interventi di sviluppo dell'aeroporto in un'ottica di medio-lungo periodo.

Con riferimento ai rapporti istituzionali, richiama le interlocuzioni in essere con l'ENAC e con l'ENAV, evidenziando che, la piena regolarità amministrativa e la chiarezza dell'assetto proprietario del sedime, costituiscono elementi essenziali ai fini del mantenimento e del consolidamento delle certificazioni richieste per l'esercizio dell'attività aeroportuale, con particolare riguardo all'aviazione commerciale.

Il Presidente sottolinea che, alla luce delle verifiche effettuate e delle valutazioni tecnico-giuridiche preliminari, appare ormai indifferibile procedere ad una riorganizzazione strutturale dell'assetto proprietario dell'infrastruttura, prevedendo l'acquisizione del sedime aeroportuale al patrimonio del Consorzio Industriale Provinciale dell'Ogliastra.

Tale operazione viene qualificata quale presupposto imprescindibile per:

- garantire certezza giuridica sulla titolarità dell'infrastruttura;
- assicurare la piena coerenza tra funzione pubblica dell'opera e assetto proprietario;
- consentire l'accesso a finanziamenti pubblici regionali, statali ed eventualmente europei, per i quali la proprietà pubblica del bene costituisce requisito essenziale;
- rafforzare la posizione istituzionale del Consorzio nei confronti degli enti regolatori e finanziatori.

Il Presidente evidenzia inoltre che, la riorganizzazione proposta consentirebbe di ridefinire il ruolo della Aliarbatax, destinandola alla sola funzione di società di gestione aeroportuale, secondo un modello organizzativo maggiormente conforme alle best practices del settore, con separazione tra proprietà dell'infrastruttura e gestione operativa della stessa.

Tale configurazione permetterebbe, altresì, di valutare l'eventuale apertura del capitale sociale a nuovi soggetti pubblici e/o privati, interessati a partecipare al rilancio e allo sviluppo dello scalo, senza compromettere la titolarità pubblica del bene strategico.

Il Presidente, considerata la complessità dell'operazione sotto il profilo civilistico, fiscale e tributario, chiede formalmente ai professionisti ed ai consulenti presenti di esprimere un parere circostanziato in ordine alla soluzione normativa più idonea a consentire il trasferimento del sedime al patrimonio consortile, individuando lo strumento giuridico che garantisca:

- la sostenibilità economico-finanziaria dell'operazione;
- la minimizzazione dell'impatto fiscale;
- la piena conformità alla normativa vigente;
- la tutela degli equilibri di bilancio del Consorzio.

Richiama infine l'obbligo per il Consorzio di operare nel rispetto delle disposizioni di cui all'art. 4, comma 8, della Legge Regionale Sardegna n. 10 del 25 luglio 2008, ribadendo che ogni determinazione dovrà essere assunta in coerenza con il quadro normativo regionale di riferimento.

Conclude il proprio intervento evidenziando come l'operazione in esame non rappresenti una mera scelta gestionale, bensì una decisione strategica di natura strutturale, finalizzata alla salvaguardia dell'interesse pubblico connesso alla continuità operativa dell'aeroporto, alla tutela delle risorse sinora investite e alla creazione delle condizioni giuridiche ed economiche per un concreto rilancio dello scalo nel territorio dell'Ogliastra.

- **Amministratore Unico Riccardo Falchi**: illustra dettagliatamente la situazione debitoria della società Aliarbatax S.p.A., richiamando quanto già formalmente comunicato con nota PEC protocollo n. 354.

Ribadisce che, la società versa in una condizione di particolare precarietà finanziaria, determinata da un'ingente esposizione debitoria riconducibile a pregresse gestioni, il cui mancato adempimento comporterebbe il verificarsi di una situazione di sostanziale default finanziario.

Evidenzia che, tale circostanza determinerebbe una grave condizione di insolvenza nei confronti dei creditori, tra i quali figurano l'Agenzia delle Entrate-Riscossione e gli enti previdenziali competenti, con il conseguente avvio di procedure di liquidazione societaria.

Rileva altresì che una eventuale liquidazione comporterebbe un significativo pregiudizio economico, sia in termini di dispersione delle risorse pubbliche e private finora investite, sia con riferimento al mancato rilascio, da parte di ENAC, della certificazione necessaria per l'esercizio dell'aviazione commerciale.

- **Consigliere Alessio Seoni:** preso atto della relazione del Presidente, ne condivide l'impostazione generale e la prospettiva di riordino dell'assetto organizzativo.

Osserva che, il trasferimento del sedime aeroportuale al patrimonio del Consorzio Industriale Provinciale dell'Ogliastra rappresenta una scelta funzionale a ricondurre l'infrastruttura nell'alveo della piena disponibilità pubblica, rafforzandone la stabilità giuridica e creando condizioni più favorevoli per l'accesso a strumenti di finanziamento.

Ritiene condivisibile l'ipotesi di configurare Aliarbatax quale soggetto deputato esclusivamente alla gestione operativa dello scalo, distinguendo in modo netto il profilo proprietario da quello gestionale, così da rendere più chiara la governance e più attrattiva la struttura societaria per eventuali partner istituzionali o privati.

Evidenzia, peraltro, che il percorso dovrà essere condotto con prudenza e metodo, previo approfondimento tecnico, fiscale e contabile, assicurando la piena conformità alla normativa vigente e la compatibilità dell'operazione con gli equilibri economico-finanziari dell'Ente.

Esprime pertanto orientamento favorevole all'avvio delle attività istruttorie necessarie all'acquisizione, subordinando ogni determinazione finale all'esito delle verifiche di sostenibilità e legittimità dell'operazione.

- **Vice Presidente Meloni** manifesta la propria adesione alle considerazioni svolte dal Presidente, esprimendo altresì valutazione favorevole in merito all'ipotesi di destinare la società Aliarbatax alla sola funzione di gestione aeroportuale, ritenendo tale assetto coerente con le esigenze di rilancio e razionalizzazione dell'attività.

A seguito di ulteriore ed approfondita discussione, nel corso della quale vengono altresì acquisiti gli interventi dei Revisori dei Conti e dei Consulenti presenti, emerge la necessità che la società Aliarbatax provveda con la massima tempestività ad avviare interlocuzioni formali con i creditori, al fine di verificare l'eventuale intervenuta prescrizione di posizioni debitorie e la possibilità di definizione agevolata delle stesse mediante accordi transattivi e/o procedure di saldo e stralcio.

VISTO

- Lo Statuto del Consorzio e le disposizioni che disciplinano le competenze del Consiglio di Amministrazione in materia di gestione del patrimonio consortile e di indirizzo strategico;
- Il Codice Civile ed in particolare gli artt. 810, 812, 2423 e seguenti, nonché gli artt. 2555 e seguenti, in materia di beni, patrimonio e gestione di beni strumentali;
- Il D.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917 (Testo Unico delle Imposte sui Redditi – TUIR), con particolare riferimento agli artt. 43, 90 e seguenti, concernenti la qualificazione e il trattamento fiscale degli immobili strumentali e dei relativi proventi;
- Il D.P.R. 26 ottobre 1972, n. 633, in materia di Imposta sul Valore Aggiunto;
- La Legge Regionale n. 10/2008 ed in particolare l'art. 4, comma 8;

CONSIDERATO CHE

- Il sedime aeroportuale costituisce un bene immobile strumentale di rilevanza strategica per lo sviluppo e la gestione dell'infrastruttura aeroportuale e per il perseguimento delle finalità istituzionali del Consorzio;
- L'acquisizione della proprietà del predetto bene nel patrimonio consortile determinerebbe un rafforzamento della struttura patrimoniale dell'Ente, con effetti positivi in termini di solidità economico-finanziaria e capacità operativa;
- La separazione tra la titolarità della proprietà immobiliare e la gestione operativa aeroportuale risponde a criteri di efficienza, trasparenza e sostenibilità economico-finanziaria, consentendo alla società Aliarbatax di mantenere la titolarità delle licenze, concessioni e autorizzazioni aeroportuali e di operare quale soggetto gestore dell'infrastruttura;
- Tale assetto risulta coerente con la normativa vigente e idoneo a consentire, ove ritenuto opportuno, l'eventuale apertura della compagine societaria della società di gestione a soggetti terzi, anche privati, nel rispetto delle disposizioni civilistiche vigenti;

RITENUTO OPPORTUNO

- Procedere alla valutazione della possibile acquisizione e iscrizione nel patrimonio del Consorzio della piena proprietà del sedime aeroportuale, quale bene immobile strumentale, ai fini del rafforzamento patrimoniale dell'Ente e della legittima percezione dei relativi proventi derivanti dalla concessione in godimento, in conformità alla normativa civilistica e fiscale vigente e in attuazione di quanto previsto dall'art. 4, comma 8, della Legge Regionale n. 10/2008;
- Acquisire preventivamente ogni necessario parere tecnico, giuridico, contabile e fiscale, volto a verificare la fattibilità, la legittimità e le modalità operative dell'operazione;

TUTTO CIÒ PREMESSO E CONSIDERATO

VISTO lo Statuto consortile vigente;

VISTA la L.R. n. 10 del 25 luglio 2008;

VISTO il quadro delle esigenze finanziarie rappresentate dalla società partecipata;

CON VOTAZIONE UNANIME

DELIBERA

- 1. DI DICHIARARE** le premesse parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- 2. DI AUTORIZZARE** l'erogazione in favore della società Aliarbatax S.r.l. di un importo pari a euro 137.997,00, destinato alla copertura delle obbligazioni urgenti indicate nella richiesta prot. n. 354/2026 sopra richiamata;
- 3. DI PROCEDERE** al suddetto pagamento in base alla disponibilità di cassa del Consorzio;
- 4. DI AVVIARE** formalmente l'istruttoria finalizzata alla valutazione della fattibilità giuridica, patrimoniale, civilistica e fiscale dell'operazione di acquisizione e iscrizione nel patrimonio del Consorzio della proprietà del sedime aeroportuale, quale bene immobile strumentale;
- 5. DI CONFERIRE** mandato al Direttore del Consorzio, affinché, provveda alla predisposizione e al rilascio di apposito studio volto a verificare la legittimità dell'operazione sotto il profilo civilistico, la sostenibilità e corretta rappresentazione sotto il profilo contabile e patrimoniale, il corretto inquadramento e trattamento fiscale ai sensi della normativa vigente e le modalità operative più idonee per la corretta attuazione dell'operazione;
- 6. DI DARE MANDATO** all'amministratore unico della Aliarbatax di procedere all'attivazione della composizione negoziata disciplinata dal Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza (D.Lgs. 14/2019), come modificato dal D.L. 118/2021;
- 7. DI RISERVARSI** all'esito dell'acquisizione del suddetto studio, ogni ulteriore determinazione in merito all'attuazione dell'operazione;
- 8. DI DISPORRE CHE** la spesa trovi copertura mediante utilizzo dei fondi ordinari del bilancio corrente del Consorzio.

IL DIRETTORE
(Dott. Michele A. Moi)



IL PRESIDENTE
(Prof. Marcello Ladu)

